

Evidence zakázek s vazbou na výkazy práce

(docházka, agenda termíny, evidence OOPP a náradí) [Případová studie 9/2025]

Firma ZOMApplast byla založena v roce 1992 privatizací plastikářského závodu akciové společnosti PRECHEZA Přerov. Navázala tak na tradici výroby plastových chemických zařízení, která sahá až do počátku 70. let minulého století.

Zásadním momentem pro její dnešní výrobní program se stalo využívání technologie spirálního navíjení plastových rour. Právě díky této metodě začala firma od roku 2003 vyrábět velkopřůměrové roury, které se používají hlavně na skladovací nádrže a procesní nádoby. Postupně se k výrobnímu programu přidala i výroba absorpčních jednotek a kompletace technologických celků, což firmě umožnilo nabízet dodávky „na klíč“ – od návrhu přes projekt a výrobu až po montáž a oživení přímo u zákazníka.



Dnes patří mezi hlavní klientelu ZOMApplastu chemický a energetický průmysl. Firma má charakter rodinného podniku, kde jednatelé plynule navázali na práci zakladatelů a pokračují v generační tradici.

Firma potřebovala nahradit papírovou a roztříštěnou evidenci zakázek moderním systémem, který by umožnil:

- ✓ sledovat rentabilitu zakázek v reálném čase,
- ✓ efektivně plánovat termíny dodání dle aktuálních volných výrobních kapacit,
- ✓ mít přehled kdykoli v průběhu realizace o skutečných nákladech jednotlivých zakázek,
- ✓ mít přehled a upozornění o recertifikacích kvalifikací zaměstnanců, povinných revizích pracovního náradí a pracovních strojů apod.



Hlavní problémy, které bylo třeba vyřešit:

- ✓ Papírová evidence odpracovaných hodin na zakázkách → časově náročná, nepřehledná a náchylná k chybám,
- ✓ Omezená kontrola rentability → složité a zdoluhavé vyhodnocování zisku, sběr dat z více zdrojů a jejich následné ruční zpracování v Excelu,
- ✓ Plánování výrobních kapacit a termínů dodání bez aktuálních dat → obtížné a časově náročné určování termínů, rozvrhů práce či přizpůsobení svátkům a dovoleným,
- ✓ Evidence OOPP, náradí a revizí → vedena odděleně, bez centralizace a automatického upozorňování na termíny.



„Dřív jsme měli starý sešitový systém, kde mistr přepisoval výkazy od 25 lidí. Dnes vidíme v reálném čase, kolik hodin na zakázce skutečně odpracovali.“ Martin Zoubek, jednatel

1. Evidence zakázek a výkazy práce

Společnost původně evidovala zakázky v Excelu a práci zaměstnanců zaznamenávala ručně do sešitů. Vrchní mistr následně musel přepisovat výkazy od více než dvaceti dělníků. Tento systém byl velmi časově náročný a náchylný k chybám.

Jako první krok proto společnost nasadila modul **Evidence zakázek** v systému Fusio. Tento krok přinesl zásadní změnu ve způsobu, jak firma sleduje a vyhodnocuje výrobu. Díky centralizované evidenci zakázek může vedení porovnávat plánovanou pracnost s reálně odvedenou prací na každé zakázce, což výrazně zpřesnilo jejich vyhodnocování.

Zároveň došlo ke změně v plánování práce: nyní se při tvorbě plánu bere v úvahu úvazek jednotlivých zaměstnanců, státní svátky i plánované dovolené. Plánovací nástroj v rámci Fusio eviduje všechny důležité faktory pracovních zdrojů i času, což pomáhá efektivně plánovat kapacitu výroby.



„Systém evidence zakázek byl prvním modulem, který jsme ve Fusio nasadili – a funguje to úplně suprově.“

— Martin Zoubek, jednatel společnosti

Hlavní přínosy modulu Evidence zakázek:

- ✓ Jednoduchá evidence zakázky včetně zadání plánované pracnosti.
- ✓ Zaměstnanci ve výrobě sami pravidelně zaznamenávají odvedenou práci (namísto dodatečného přepisování).
- ✓ Přihlášení do systému probíhá jednoduše přes čipovou kartu.



- ✓ Díky napojení Fusio na účetní systém **POHODA** má vedení okamžitý přehled o skutečně odpracovaných hodinách na zakázce a zároveň podklady pro mzdy.
- ✓ Fusio umožňuje plánovat pracnost zakázky a porovnávat ji s realitou, takže si firma může ověřit, že původní kalkulace odpovídají skutečnosti.
- ✓ Zobrazení kapacit pomocí automaticky generovaných grafů poskytuje jasný vizuální přehled o vytíženosti a dostupnosti zdrojů.

2. Rozšíření o docházku a plánování kapacit

Dalším krokem byla implementace docházkového systému, který poskytuje výstupy pro sw **FUSIO** a dokáže předávat reálná data:

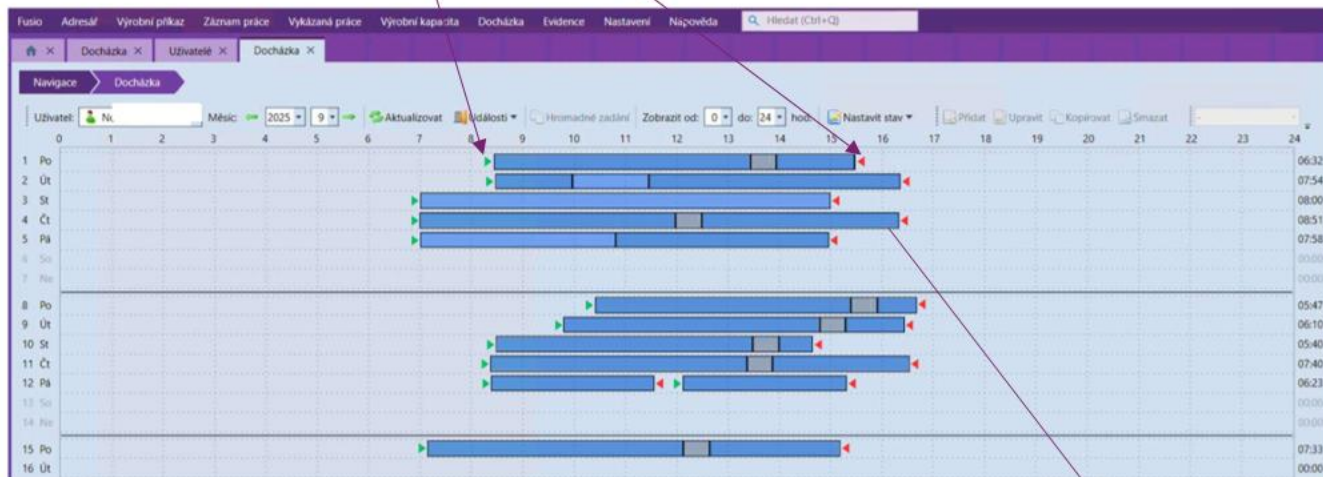
- Příchody a odchody zaměstnanců
- Čerpání dovolené nebo náhradního volna
- Evidence lékaře
- Odchod na služební cestu
- Využití odpracovaných hodin pro výpočet mezd
- Plánování kapacity výroby

Docházkový terminál funguje na bázi čipů, umožňuje rychlé přihlášení/odhlášení a loguje akce do systému Fusio, které udělá měsíční souhrn a pošle do SW Byznys podklady pro mzdy.

„Hodiny se krásně propisují do našeho ekonomického systému. Vidíme náklady, výnosy a hned i to, jestli je zakázka zisková, nebo ztrátová. Docházkový systém ve Fusio umí předávat data přímo do **FUSIO**. Máme tak jednotný přehled pro mzdy, dovolené i plánování zakázek.“
Martin Zoubek, jednatel společnosti



Značení příchoďů a odchodů přes docházkový terminál u vstupních dveří.



Rozpad pracovní doby na zakázky pak můžeme na další straně

Záznam odpracovaných
hodin na zakázce
s přihlášením pomocí čipu.



Zákazník	Hodiny	Zákazník
Zákazník 1	Hodiny 1	Zákazník 1
Zákazník 2	Hodiny 2	Zákazník 2
Zákazník 3	Hodiny 3	Zákazník 3
Zákazník 4	Hodiny 4	Zákazník 4
Suma hodin		

3. Další agendy

Kromě jádra systému firma postupně nasadila i podpůrné agendy:

- ✓ Agenda termíny – připomínky a úkoly pro lékařské prohlídky, školení BOZP, revize a certifikace.
- ✓ Evidence OOPP – sledování data nároku na nové ochranné pomůcky, výdej za pomoci potvrzení čipu.
- ✓ Evidence nářadí – přehled o fasování nářadí jednotlivým zaměstnancům, opět za pomoci čipu.

Firma je stabilní, daří se jí, a díky digitalizaci procesů získala větší efektivitu a kontrolu nad zakázkami.



„Jsme menší firma, kde si každý jede zakázku od začátku do konce – a za všechno nese zodpovědnost. Fusio nám v tom dává jasný přehled.“ Martin Zoubek, jednatel společnosti